

LAS ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES (ONG) EN CHIAPAS EL CASO DE LOS ORGANISMOS CIVILES EN LA REGIÓN DE LOS ALTOS Y SELVA DE CHIAPAS¹

Gerardo Alberto González Figueroa²

ECOSUR

Nosotros estamos hechos,
en buena parte,
de nuestra propia memoria.
Esa memoria está hecha,
en buena parte,
de olvido.

Borges

1. DESCRIPCIÓN HISTÓRICA DE LAS ONG DE LOS ALTOS Y LA SELVA

Los organismos no gubernamentales (ONG), se han convertido sin duda, en un tema de interés para los estudiosos de los movimientos sociales. El nombre es atractivo por su connotación política de “no gubernamental”. Y no sólo es una moda, sino que está íntimamente ligado a las transformaciones que el mundo ha venido sufriendo, particularmente por la globalización y los desafíos que le plantea a la sociedad. Hoy, sociedad civil parece ser sinónimo de ONG y que éstas a su vez, representan a la sociedad civil; o cuando menos, pareciera que no existe una línea muy clara que las diferencie.

En la coyuntura actual, los organismos de la “sociedad civil” atraviesan por un momento de redefiniciones, después de las notorias diferencias que surgieron entre las corrientes que impulsaron la Convención Nacional Democrática a la cual convocara el EZLN como la instancia alternativa para que la sociedad impulsara el cambio.

¹ El presente trabajo es resultado de la investigación: “*Formación y consolidación de la sociedad civil en Chiapas. ONG, sociedad civil y movimientos populares en los Altos y Selva de Chiapas 1968-2000*”, becada por el CIESAS para la realización de la tesis de grado del autor.

² Médico Cirujano y Maestro en Desarrollo Rural. Actualmente trabaja en el Colegio de la Frontera Sur como asistente académico en la Coordinación de la Unidad San Cristóbal (ECOSUR).

Los acontecimientos políticos por venir representan sin duda retos y oportunidades para la consolidación de las ONG como parte de la sociedad que busca incidir tanto en la definición de las políticas gubernamentales de carácter económico como en las de corte político y social (*El Financiero* 1996:1).

Ahora las ONG se nombran Organismo Civil (OC) u Organización de la Sociedad Civil (OSC). No es de extrañar que también se les considere ONGD, es decir Organismo no Gubernamental de Promoción al Desarrollo, tal como ya han señalado Lópezllera (1987) y Reygadas (1998), así como el periodista Luis Hernández cuando señala que:

Las ONG de promoción al desarrollo popular se desarrollaron durante la década de los ochenta teniendo como objetivo principal de intervención el movimiento popular, como instrumento de acción básica la educación popular (inspirada, en mucho, en las enseñanzas de Paulo Freire) y como origen social principal sectores de la intelectualidad católica progresista (Hernández 1995).

También podemos entender a estas organizaciones desde el plano político, su campo de acción y más aún, desde su constitución jurídica. El hecho es que estas instituciones adquieren diversas formas jurídicas para hacerse una asociación civil, sociedad civil o cooperativa y por lo tanto, facultarse plenamente y actuar. Sin embargo es bueno preguntarse, como lo hace Hernández (1995) en cuanto a que si ¿será que el desafío de las ONG es el de los enanos en Gulliver? Su proliferación ¿ha hecho más fuerte a la sociedad civil? Podemos entender a estas organizaciones desde los puntos de vista jurídico, político y económico o bien ubicarlas en tiempo, a través de una línea histórica (Lópezllera 1987 y Reygadas 1998), y otras muchas después del terremoto de 1985 en México.

En Chiapas encontramos una amplia variedad de agrupaciones, que incluyen desde Asociaciones Civiles, Sociedades Civiles, Uniones de Ejidos, Uniones de Crédito, Sociedades de Solidaridad Social, Sociedades Cooperativas, Sociedad de Producción Rural (BID/ ECOSUR, 1995 y González y Bernabé 1998).

A partir del decenio de 1980 sucedieron dos hechos importantes para la historia de las asociaciones civiles en Chiapas (González 2002): el primero, cuando llegan miles de refugiados guatemaltecos a nuestro país huyendo del terror contrainsurgente del gobierno guatemalteco. El segundo hecho se da en el desarrollo

del sexenio del gobernador, general Absalón Castellanos Domínguez, quien se distinguió por llevar a cabo un régimen de represión (Burguete 1989), que incrementó de modo alarmante la pobreza, haciendo de Chiapas, el estado más pobre del país.

Para la opinión pública, Chiapas ha sido representativo de las peores condiciones del México rural. En 1982, decía el entonces gobernador Absalón Castellanos –En Chiapas no hay clase media, los ricos son muy ricos y los pobres, extremadamente pobres– (CEDEIN 1997:39)

Durante esa década de 1980 los movimientos sociales se articularon fundamentalmente en torno a la lucha por la tierra, por demandas económicas, servicios, y en contra de la represión. Lucha que coincidió con el fenómeno (hacia fines de esa misma década) del cardenismo³ que después del terremoto de 1985, hizo florecer a las organizaciones no gubernamentales (civiles). En Chiapas este florecimiento empezó a sentirse a partir de 1986, con la creación paulatina de muchas de ellas, al amparo de otorgar servicios como salud y defender jurídicamente a los campesinos e indígenas perseguidos. Este hecho coincide con el surgimiento del movimiento por los derechos humanos más importante en la historia del país.

Influyen en los orígenes de las ONG en Chiapas, la presencia de diversos institutos religiosos católicos (como jesuitas, maristas y dominicos), así como de las instituciones evangélicas; por la búsqueda de una nueva realidad social, que se va construyendo a partir de la llegada a la “tierra prometida”, que no sólo representó una cuestión mística o religiosa (Entrevista J.V., México, D. F., julio de 1999 y J.S., San Cristóbal de Las Casas, junio 1999) sino que tuvo la virtud de expresarse en la conversión en actor social de quienes luchaban por la tierra, los derechos humanos, mejores condiciones de vida y por supuesto, por abrir la participación política. La búsqueda de ciudadanía en Chiapas está ligada al desarrollo de los movimientos campesinos-indígenas, magisterial, de mujeres, que se ha dado en todos estos años. Ejemplo de ello es uno cada vez más amplio constituido por hombres, mujeres y jóvenes, llamado *Movimiento del Pueblo Creyente*⁴, que se nutre y nutre a las diversas

³ Por cardenismo se entiende al movimiento social generado bajo el liderazgo del Ing. Cuauhtémoc Cárdenas quien dejó las filas del Partido Revolucionario Institucional (PRI), junto con otros militantes y encabezó el Frente Democrático Nacional (FDN) en las elecciones presidenciales de 1988.

⁴ El Movimiento del Pueblo Creyente y la Coordinadora Diocesana de Mujeres (CODIMUJ), son desde mi perspectiva dos “espacios políticos de católicos” comprometidos con el cambio social y representan el trabajo de base de la línea pastoral conocida como “Opción Preferencial por los Pobres” o mejor conocida como Teología de la Liberación.

organizaciones sociales de Chiapas. El pueblo creyente surge en el marco de la reflexión:

Así fue como, elegidos por sus comunidades, se reunieron aquí durante tres días representantes de 30 comunidades. De ellos se formó un grupo de diecisiete delegados, con la misión de transmitir su pensamiento a la asamblea. Aquellos delegados fueron a sus comunidades, contaron la experiencia y algunos regresaron y se empezó a conformar lo que se llamó Pueblo Creyente. Pueblo Creyente son los laicos que están organizados en la Diócesis, en estructuras parroquiales o de compromiso político no partidista. Es decir, que están en una dimensión política de su fe, pero sin pertenecer a un movimiento político determinado. Su nacimiento fue otro paso concreto, cualitativo, de Samuel Ruiz, en la democratización de su Diócesis ... iba en camino de convertirse en un líder democrático de la sociedad civil chiapaneca” (Fazio 1994:184-85).

En relación directa con las ONG de Chiapas, García (1998) escribe en torno a la actuación política de las ONG haciendo análisis y referencia al levantamiento armado de 1994, conceptualizando a las ONG desde ellas mismas entendiendo la alta conflictividad que se vive actualmente en Chiapas. En su análisis abarca a grupos como el CEOIC (Consejo Estatal de Organizaciones Indígenas y Campesinas), ya desaparecido, el Espacio Civil por la Paz (ESPAZ) y el Frente Zapatista de Liberación Nacional (FZLN). El interés analítico de García son las organizaciones que tienen origen y desarrollo en Chiapas. Ubicado en el contexto de los nuevos movimientos sociales, García (1998) lleva a cabo su marco teórico con autores como Offe (1989) y Sartori (1995) entre otros. Al hacer su caracterización agrupa a las ONG de acuerdo con las funciones específicas que realizan y que le dan su identidad: organizaciones filantrópicas, promotoras del desarrollo; promotoras del desarrollo comunitario; ecológicas y de fomento a la agricultura orgánica; las de investigación, difusión y desarrollo; culturales y educativas; de derechos humanos y de mujeres. García termina su reflexión en torno a la actuación política de las organizaciones; su relación con la Iglesia de San Cristóbal⁵ y con los partidos políticos de oposición.

⁵ Debemos diferenciar a la Iglesia como institución y lo que es actualmente la Diócesis de San Cristóbal, por ello al referirme a la iglesia en Chiapas nos referimos a la Diócesis o Iglesia de San Cristóbal indistintamente.

Reygadas (1998) hace análisis a partir de la constitución de las iniciativas públicas y sociales de las redes de organizaciones civiles. Su periodo de estudio es amplio y abarca tanto el conflicto en Chiapas como la participación de las redes de los organismos civiles en la construcción de la paz. Reygadas hace una reconstrucción de lo que fue la CONPAZ, red que surgió en 1994 y desapareció a fines de 1997⁶. El trabajo de Reygadas en el ámbito de las ONG, le permite hacer una reconstrucción privilegiada de la historia de éstas desde la década de 1960 hasta nuestros días.

El tercer trabajo importante sobre las ONG en Chiapas es el que escribe Bernabé (1998), en su tesis de Maestría cuyo objetivo es la evaluación del impacto de tres proyectos productivos de Organizaciones No Gubernamentales. Aborda sus problemáticas por ejemplo, dependencia del financiamiento interno, ausencia de solidez institucional y falta de sistematización y evaluación, hace una categorización de las organizaciones no gubernamentales donde distingue entre Organizaciones de Base, Organizaciones de Servicio, Organizaciones de Promoción y Defensoría, Organizaciones de Segundo Nivel y Organizaciones de Representación y Gestoría.

Para la realidad chiapaneca existen otros trabajos que dan cuenta de casos específicos de ONG, tal es el caso de Freyermuth (1993), el de organizaciones sociales como el del BID/ECOSUR (1995) o el diagnóstico preliminar de las organizaciones alternativas del estado de Chiapas elaborado por Reyes (1993). Este trabajo fue realizado con financiamiento de la SEDESOL.

2. HISTORIA DE LAS ONG DESDE LA EXPERIENCIA

¿Dónde las ubicamos? ¿Cómo y por qué aparecen? Chiapas, en la década de 1970, incorporado a la dinámica de un capitalismo que disputa naciones al otro bloque, el socialista, el objetivo de esa incorporación es, en todo caso, que Chiapas no quede a la zaga del desarrollo. En esta esfera de las disputas, Chiapas, un estado agrícola por excelencia, ve llegar a las agencias de inversión como el Banco Mundial (BM), y otros para “desarrollarlo”. De esta manera el gobierno estatal crea el Programa de Desarrollo Socioeconómico de los Altos de Chiapas (PRODESCH), con fondos del Banco Mundial y con la asistencia de organismos internacionales como la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF). La intención de dicho

⁶ La historia de la CONPAZ es narrada por Reygadas (1998) y González (2002).

programa fue combatir la pobreza, pero si lo vemos desde otro punto de vista, el programa fue la respuesta inmediata del gobierno federal y estatal a la situación política del movimiento indígena en San Juan Chamula y en general en Los Altos. También fue una respuesta al Congreso Indígena de 1974 (Paniagua 1983:48). No debe pasar desapercibido que Chiapas es un estado estratégico, por sus recursos naturales y por su frontera con Guatemala (105 km). Lo fue desde la década de 1970 por el natural o potencial refugio de grupos armados que desde esos años encontraron en este estado oriental, la manera de hacer crecer un movimiento revolucionario, por ejemplo baste mencionar el trabajo y la presencia política de grupos como las Fuerzas de Liberación Nacional (FLN), Línea Proletaria, Línea de Masas (LM), Unión del Pueblo (UP), el Movimiento Revolucionario del Pueblo (MRP)⁷ o partidos políticos como el Partido Comunista Mexicano (PCM), el Partido Socialista de los Trabajadores (PST), el Partido Mexicano de los Trabajadores (PMT) y recientemente el Partido de la Revolución Mexicana (PRD).

Es en este contexto en el que aparecen los primeros grupos civiles ligados a la Iglesia, en este caso a la de la Diócesis de San Cristóbal de Las Casas, tal es el caso de la presencia de Fomento Cultural y Educativo, fundado por jesuitas, quien llega a la región de Chilón, Palenque y Ocosingo y coopera en los primeros años de la fundación de DESMI.

Fomento, llegó en 1969-1970 cuando ya está la candidatura de Luis Echeverría Álvarez. Creo que en noviembre de 1969 se hace la visita de su campaña a Chiapas, tal vez, porque no recuerdo en qué fechas eran las elecciones, pero él empieza (Echeverría) en 1970 (Entrevista J.S., San Cristóbal de Las Casas, junio de 1999).

Pionero en la historia de los organismos civiles es sin duda Desarrollo Económico Social de los Mexicanos Indígenas (DESMI), que nace en un marco nacional, con la intervención de gente vinculada a la empresa y que busca la manera de canalizar fondos que ayuden a mitigar la pobreza (Entrevista J.V.M., México, D. F., julio de 1999 y entrevista J.S.S. San Cristóbal de Las Casas, junio de 1999). DESMI nace ligado al conocido Hospital "San Carlos" del municipio de Altamirano. Dicho

⁷ Una cuestión importante es que la opción de la lucha armada estuvo vigente en esos años. En La década de 1980, una fracción del MRP, realizó trabajos para que la Organización Revolucionaria "COMPAÑERO", fuera el núcleo que pudiera instalarse en la región de la Selva en Chiapas (comunicación personal de un miembro fundador en la clandestinidad)

hospital fue fundado por la orden de las hermanas Clarisas, y fue situado en un lugar de profunda pobreza y desigualdad, por lo que se convirtió en el único espacio de atención a los problemas de salud más importantes y en una instancia promotora de programas preventivos en contra de la malnutrición, y tuberculosis, por ejemplo. Se requería de una institución que permitiera hacer llegar alimentos y medicinas, DESMI tuvo el propósito de hacer llegar la ayuda y apoyar “misiones indígenas” que promovieran el desarrollo económico. DESMI nace a fines de los años de 1960 como un proyecto de “educación liberadora”, de “economía solidaria”. La creación de DESMI, nos dice su Director

A mi modo de ver, es una respuesta a la situación de pobreza de las comunidades indígenas del país, que se consideran en ese momento como de alta marginalidad y alta pobreza: la región de Ixmiquilpan que está en Hidalgo, la Tarahumara, los mayas en la península de Yucatán y Chiapas (Entrevista J.S., San Cristóbal de Las Casas, junio de 1999).

Este organismo ha mantenido una presencia comprometida con las comunidades indígenas desde entonces. Durante muchos años era prácticamente la única instancia trabajando en algunas regiones. DESMI se definió como una organización de “Apoyo al proceso de organización de las comunidades, abierta a las alternativas sintetizadas por el pueblo” (Lópezllera 1988:108 y DESMI 2001). La organización se autodefine como:

Un organismo cuyo objetivo fundamental es el apoyo al proceso organizativo de las comunidades y la búsqueda de formas de trabajo que estén orientadas a la participación y solidaridad entre los mismos campesinos e indígenas. Tiene la finalidad fundamental de colaborar al surgimiento del sujeto social, que sea capaz de intervenir en la solución de sus propios problemas y los generados en el contexto social más amplio (DESMI 1992).

Como líneas de acción tuvo: salud, mujeres, cooperativas, la creación de uniones ejidales (DESMI 2001). La evolución de DESMI llevó a plantearse otros objetivos como son el de “apoyar el proceso de organización de las comunidades donde trabaja y buscar formas de colaboración que fomentaran la participación y solidaridad entre campesinos e indígenas” (DESMI 1997). Su capital, construido a través de estos años es fundamentalmente el trabajo realizado con comunidades y organizaciones (Entrevista J.S., San Cristóbal de Las Casas, junio de 1999).

El conocimiento de líderes y procesos, hicieron de DESMI el objeto de persecución por parte de las fuerzas de seguridad, las que, en febrero de 1995, hicieron que su Director fuera acusado de ser el enlace entre el obispo Samuel Ruiz y el EZLN. En un documento de 1995, nos da una idea de la evolución que su experiencia ha tenido:

Viajeros de otros países caminan nuestros caminos, llegan buscando explicaciones de todo.

Se acumula la información. Algunas noticias aparecen como señales de futuro: la Cruz Roja Internacional termina su periodo de estancia en Chiapas; asesinan a 8 personas supuestos brujos en Tila, desalojan a los campesinos de la OCEZ que demandaban Procampo; se instala el Consejo Estatal de Seguridad en carreteras; llenan la ciudad de San Cristóbal de la propaganda del PAN, el PAN critica a la COCOPA, se escucha de nuevo la voz del subcomandante Marcos invitando al diálogo nacional, se le rinden honores al Coronel Hugo Alfredo Manterola Cedillo, caído en el ejido Nuevo Momón, el día 10 de febrero, 1995.

Vamos tejiendo nuevas esperanzas (Santiago 1995).

A fines del año 1982, arriban a Chiapas miles de refugiados guatemaltecos⁸; sus condiciones de vida eran realmente lamentables. Heridos, con hambre, vivos únicamente por su instinto de sobrevivencia. Eso motiva que la Iglesia, los servicios de salud, como el Hospital de Comitán y grupos solidarios organizados, se den a la tarea de ayudar a estos refugiados en los varios campamentos que se levantan a lo largo de la frontera con Guatemala (Entrevista M.A., San Cristóbal de Las Casas, junio de 1999).

Surgieron grupos como el CCESC (Centro de Capacitación en Ecología y Salud para Campesinos), que nació como un proyecto de emergencia. Otra instancia es Bejaltik que junto con el CCESC, surgió para atender a los cientos y miles de refugiados guatemaltecos localizados en los municipios de Las Margaritas, Ocosingo, Trinitaria, Independencia, Frontera Comalapa. Y como siempre, la Diócesis de

⁸ Con la irrupción violenta del general Efraín Ríos Montt en Guatemala, se ataca a comunidades de indígenas guatemaltecos, quienes ante el horror de las matanzas huyen a las montañas y se refugian en México, principalmente en la zona fronteriza de Chiapas en lugares de difícil acceso. No se tienen cifras exactas, pero es posible que el número de refugiados haya oscilado entre 85 mil (Paniagua 1983:53) y 200 mil (Fazio 1994:157).

San Cristóbal implementó ayuda desde el primer momento y creó como instancia el Comité Cristiano de Solidaridad, con una instancia civil que fue el Comité de Ayuda a Refugiados Guatemaltecos (CARGUA). El Comité Cristiano también se coordinó con el Hospital de Comitán y realizaron diversos trabajos conjuntos, quizá uno de los más importantes fue la creación de la sala de recuperación nutricional, que no existió en otra parte del estado.

Posteriormente aparecieron otros organismos con presencia desde la Ciudad de México, como fueron: Servicios de Desarrollo y Paz A.C. (SEDEPAC), COMADEP, Centro de Tecnología Apropiada de México (CETAMEX), Maderas del Pueblo, sin dejar de mencionar a grupos internacionales como CADECO, Paz y Tercer Mundo del País Vasco. CCESC y Bejaltik tuvieron un origen parecido; sus fundadores estaban o están vinculados a instituciones gubernamentales. El CCESC nace como un proyecto de nutrición, adscrito al Instituto Nacional de la Nutrición “Salvador Zubirán”; Bejaltik nace de un grupo de médicos que trabajaban en el Hospital de Comitán, dependiente de la Secretaría de Salud. Por su inserción en el ámbito local, cada una de estas instituciones (CCESC y Bejaltik), tuvieron estrategias de intervención diferentes. CCESC privilegió la creación de una Clínica de primer nivel, mientras Bejaltik, vio en los Comités de Salud Comunitarios la vía para alcanzar mayor participación y organización y por lo tanto mejorar el nivel de conciencia de sus socios. Este grupo estuvo influenciado por el Programa de Salud Comunitario del Instituto Politécnico Nacional (IPN), conocido como “Plan Tojolabal” y posteriormente el “Plan Selva”. El camino de ambos grupos es interesante, mientras en 1991 Bejaltik⁹ se disuelve y da paso a Promoción de Servicios Comunitarios (PROSECO), para 1995-1996 el CCESC registra jurídicamente, ante la SRE, a la Defensoría del Derecho a la Salud (CAMADDS) y fortalece sus relaciones con ACNUR (Programa de Naciones Unidas de Ayuda al Refugiado, por sus siglas en inglés) y PNUD (Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo) entre otras. Uno de los objetivos del CCESC fue la promoción y la defensa de los derechos económicos y sociales así como la defensoría del derecho a la salud¹⁰.

⁹ Bejaltik tenía financiamiento de Pan para el Mundo de Alemania, al disolverse sus bienes pasaron a otras ONG que estaban financiadas por Pan para el Mundo, como por ejemplo la Organización de la Salud Indígena de los Altos de Chiapas (OSIACH). Esto ocurrió en 1993. A partir de 1997 la han reactivado varios de sus ex integrantes.

¹⁰ El CCESC en 1994 y con motivo del conflicto armado, promueve una declaración política controvertida al interior de CONPAZ: *La declaración de la neutralidad Médica*. Esta declaración dará pie a todo un trabajo relacionado con el Derecho a la Salud. Dicha declaración es importante para entender el surgimiento de CAMADDS.

En este sentido, aunque formada a fines de la década de 1980, el Centro de Investigación para la Mujer Latinoamericana (CIAM) a través del trabajo de solidaridad con Centroamérica, y con refugiadas, realizado por ACNUR, permite que este grupo otorgue, en Nicaragua, atención a mujeres víctimas del conflicto de la región.

Yo estaba en Nicaragua, ya no estaba militando directamente en alguna organización pero sí con toda la inquietud de un trabajo con las mujeres. Entonces estaba viviendo una etapa muy fuerte de las refugiadas y refugiados víctimas del conflicto en Centroamérica pero sobre todo los problemas de las mujeres refugiadas, que nos llegaban muy fuertes, se había empezado incluso la repatriación, los salvadoreños, pero habíamos vivido los conflictos de los miskitos en el norte de Nicaragua, en la costa noroccidental... y esto era un grupo pero también estábamos con las guatemaltecas, las salvadoreñas y había una inquietud muy grande por la forma en que ACNUR estaba atendiendo a esta población, no había entonces un enfoque de género en el trabajo de ACNUR, entonces nos planteamos una investigación para hacer una propuesta a ACNUR, para los gobiernos y para las ONG que trabajaban con refugiadas para demostrar que era importantísimo cambiar las políticas e introducir el enfoque de género, esta era entonces una investigación participativa con las mujeres refugiadas, se hizo el proyecto para toda Centroamérica y México... entonces las compañeras de CIDHAL nos acogieron y empezamos a hacer las gestiones de CIDHAL, pero en el momento en que nos iban a dar el financiamiento, no teníamos quien nos avalara, de esa manera decidimos fundar CIAM, porque ahí participábamos varias mujeres mexicanas, pero también se registró en Guatemala, en Nicaragua, digamos que fue una ONG centroamericana. (Entrevista M.O., San Cristóbal de Las Casas, septiembre de 1999)

En 1990 CIAM se trasladó a México, específicamente a la región de Comitán, en donde desarrolló un trabajo intenso en la zona fronteriza. Pero después del levantamiento armado de 1994, su lideresa se fue involucrando y adquirió compromisos con la lucha de las mujeres indígenas de Chiapas, principalmente con la naciente "Convención Estatal de Mujeres" (Entrevista M.O., San Cristóbal de Las Casas, septiembre de 1999). El traslado a San Cristóbal de Las Casas, obligó al grupo de trabajo con refugiadas, a constituirse en 1995 en Investigación y Desarrollo Femenino (IDEFEM).

En los Altos de Chiapas, las formas de organización social de las comunidades indígenas fueron, como consecuencia de la situación interna, la represión y pobreza por la falta de inversión social y el retiro, cada vez más acentuado, del Estado mexicano, de la inversión en bienestar social. En Chiapas el general Absalón Castellanos inauguró en el estado la idea de planificar a seis años, al poner en marcha el famoso "Plan Chiapas"¹¹. Este plan fracasó entre otras cosas porque nunca atendió las causas de la pobreza. Pero no sólo eso, sino que las condiciones sociales y económicas del campo se fueron erosionando. Si hacemos una reflexión exhaustiva, la represión del general (Burguete 1989), radicalizó a las organizaciones campesinas, enfrentó al movimiento magisterial, agudizó y tensó las relaciones con la iglesia de San Cristóbal; obteniendo como respuesta, la de organizarse, ese papel lo jugó fundamentalmente el movimiento campesino. Una de las primeras organizaciones que lo hizo fue la Organización de Médicos Indígenas del estado de Chiapas (OMIECH). Ésta surge del trabajo que varias instituciones llevaron a cabo en favor de la medicina indígena y herbolaria. A fines del decenio de 1970, el Instituto Nacional Indigenista (INI) promovió programas de salud con énfasis en la herbolaria y la organización de los médicos tradicionales o indígenas. Con el arribo de Absalón Castellanos, éste retiró el INI de San Cristóbal y destituyó al delegado estatal¹²,

Casi de balde fue el trabajo porque, cuando las autoridades del INI cambiaron en 1982, se decidió terminar el apoyo a la medicina indígena. El trabajo con el INI se acabó y fue muy poco lo que nos quedó a nosotros. Las listas de plantas y los escritos que se hicieron nunca los conocimos (OMIECH, 1992)

Varios de sus técnicos buscan otras posibilidades de trabajo que coincidieron con la nueva presencia en Chiapas de UNICEF¹³. Este organismo decidió instalarse en la región de los Altos, con el Programa de Atención Primaria de Salud, atendiendo tres municipios Chenalhó, Chalchihuitán y Pantelhó. Desarrolló los proyectos de

¹¹ 1982-1988 coincide con la administración de Miguel de la Madrid Hurtado en la federación y el sexenio arranca con una serie de consultas municipales y estatales que darían origen a los Planes de Desarrollo por municipio y estado en toda la República.

¹² El Delegado estatal fue Fernando Aceves, quien en 1986 funda Chiltak A.C.

¹³ UNICEF había participado en el origen del PRODESCH y sus vehículos fueron usados en la represión de la comunidad de Venustiano Carranza en 1976 (Paniagua 1983:49).

Atención Primaria y el de Medicina Indígena Tradicional y Herbolaria, ahí se integraron aquellos cuadros que trabajaban en el INI y como dicen los propios médicos tradicionales:

Logramos el apoyo de la Secretaría de Salubridad y Asistencia (SSA) y de la organización internacional llamada UNICEF. El 16 de septiembre de 1983 empezó el programa que se llamó Medicina Indígena Tradicional y Herbolaria. Entonces se hizo el primer Congreso de Médicos Indígenas los días 27, 28 y 29 de noviembre de 1983 en San Cristóbal de Las Casas. A esta gran reunión vinimos médicos indígenas de todo el estado de Chiapas y también invitamos a médicos de los estados de Yucatán, Oaxaca y Campeche. El Congreso nos sirvió mucho para conocernos y compartir nuestros conocimientos. A principios de 1985 se volvió a parar nuestro trabajo, UNICEF nos retiró su apoyo y Salubridad empezó a trabajar, pero puso como autoridad a personas conocidas como enemigas de los indígenas. Los médicos indígenas y nuestras comunidades no estuvimos de acuerdo, por eso decidimos separarnos de ellos (OMIECH 1994).

Por cuestiones de carácter político¹⁴, al llevarse a cabo cambios en la estructura de la dirección del programa, los indígenas y otros técnicos deciden abandonar el proyecto y con el tiempo, algunos de ellos conforman la Organización de Médicos Indígenas del Estado de Chiapas (Freyermuth 1993). La OMIECH es una organización compuesta por hombres y mujeres que se dedican al cuidado de la salud indígena, al fortalecimiento de su cultura y al rescate y práctica de la medicina tradicional. La OMIECH, es más una organización social por su composición indígena-campesina que un grupo de apoyo como lo podría ser una ONG similar que también tiene registro de Asociación Civil.

En 1986 se funda *Chiltak* como producto de la creciente violencia hacia las organizaciones y comunidades campesinas y el artero asesinato del abogado independiente, Andulio Gálvez, en Comitán en octubre de 1985. Esta asociación civil nace para atender necesidades de tipo jurídico bajo el auspicio de don Samuel Ruiz.

¹⁴ En 1985 se da el relevo institucional en los Servicios Coordinados de Salud Pública en el estado de Chiapas, provocando cambios en el proyecto de Salud SSA-UNICEF. La coordinación del programa quedó en manos del Dr. Víctor Jara Astorga, médico de dudosa reputación. Eso motivó la salida de más de 30 personas del programa (abril de 1985), el autor de esta tesis era coordinador de la llamada área de Desarrollo Comunitario de dicho programa.

La iglesia estableció la asesoría de apoyo legal *Chiltak* (Compañero). Por un tiempo funcionó; pero pronto se vio que era necesario algo más. Que se necesitaba darle más confianza a quienes se acercaban a *Chiltak*. Y se gestó la idea de un centro de derechos humanos (Fazio 1994:168).

Con esa idea, sus actividades se centran en la asesoría jurídica y la formación de “abogados populares”. *Chiltak*, apoyó las necesidades de la CIOAC, sus fundadores habían participado en la UNCAFAECSA, uno de sus compañeros fue el fallecido Andulio Gálvez, asesor jurídico de la CIOAC.

La amistad con don Samuel y conocer a Fernando Aceves, con quien construimos *Chiltak*, ir platicando e identificándonos ambos en lo que sentíamos al interior, se da en la represión tremenda que genera Absalón Castellanos, era indiscriminada, ciega; había espacios donde se necesitaba dar la lucha. El antecedente inmediato de *Chiltak*, está de alguna manera en Andulio Gálvez y sus luchas en la CIOAC, las luchas con los compañeros de OCEZ-CNPA, Victórico Hernández y los compañeros de Carranza y Arturo Albores (Entrevista J.V.S., San Cristóbal de Las Casas, agosto de 1999).

Las necesidades de las regiones indígenas, la incorporación de cuadros provenientes de corrientes políticas y que habían dejado de trabajar para el gobierno de Chiapas, cambios en la política del gobierno mexicano, provocaron un reacomodo: *Chiltak* pasa de ser un grupo de apoyo social y organizativo a generar procesos de conciencia a través de la llamada Educación Popular. Por ello se impulsó el teatro campesino y se realizaron algunos videos sobre la realidad chiapaneca. *Chiltak* acompañó a organizaciones como la Organización de Representantes Indígenas de los Altos de Chiapas (ORIACH), OSIACH, la Unión de Comunidades Indígenas de la Zona Norte (UCIZON)¹⁵, COLPUMALI, ORPI, entre otros, además de un acompañamiento a la naciente Alianza Campesina Independiente Emiliano Zapata (ACIEZ), que al poco tiempo se transformó en el ANCIEZ. El surgimiento de *Chiltak* en el marco de la lucha jurídica y la organización de comunidades en torno a proyectos productivos, le valió el reconocimiento como espacio de lucha democrática y propositiva (Entrevista

¹⁵ Esta organización, con presencia en los municipios de El Bosque y Simojovel, se divide lo cual da pie a que en Simojovel surja Comunidades Indígenas de la Región de Simojovel de Allende (CIRSA), una SSS que trabaja el café orgánico con muy buenos resultados.

J.V.S., San Cristóbal de Las Casas, agosto de 1999). En sus instalaciones se dieron las primeras reuniones de donde surgió el Frente de Organizaciones Sociales de Chiapas (FOSCH) y fue espacio de encuentro para que en Chiapas existiera la Convergencia de Organismos Civiles por la Democracia (CONVERGENCIA), o espacio de articulación de grupos como el de Mujeres de San Cristóbal, o bien sirvió como motor para OSIACH. Durante el conflicto armado de 1994, informó sobre la evolución del mismo, la creación de CONPAZ y acompañó la candidatura de Amado Avendaño, y la creación de la AEDPCH.

Otro de los grupos surgidos en esta coyuntura fue el Centro de Información y Análisis de Chiapas (CIACH). Las necesidades de información por parte de las comunidades motivaron que en 1985, por iniciativa de un grupo de promotores de organización que veían la necesidad de crear un centro de documentación que pudiera ser consultado por las diversas organizaciones sociales y académicas.

También se fijó la meta de impulsar un boletín informativo que diera cuenta de los acontecimientos ocurridos en las diferentes comunidades indígenas y campesinas del estado de Chiapas. Cuando este trabajo se consolidó se llevaron a cabo talleres de análisis de coyuntura regional, que ayudaron a incidir en las prácticas sociales de los diferentes actores.

Producto de estas acciones son los boletines informativos y una revista de análisis de coyuntura regional y nacional que se publicaron durante varios años (CIACH 2001).

Como varias asociaciones civiles, CIACH¹⁶ por su relación con la Diócesis de San Cristóbal, permitió que en los talleres de análisis de coyuntura regionales o nacionales, participaran miembros de la misma Diócesis, así como diversas organizaciones campesinas del estado, en especial la OCEZ. Quizá uno de sus aportes para el análisis y la reflexión fue sin duda la realización de talleres para el “análisis de coyuntura”, herramienta metodológica para la comprensión de la realidad social y política. Al igual que la mayoría de las organizaciones civiles, la falta del financiamiento, puso en crisis a CIACH.

¹⁶ También nace ligada al proceso organizativo que dio origen a la OCEZ, en particular a la OCEZ Casa del Pueblo.

Entre 1988 y 1992, periodo de gobierno de Patrocinio González Garrido, hubo acontecimientos que marcaron el desarrollo de los movimientos sociales en el estado. Los primeros años de Patrocinio fueron intensos, murió asesinado Arturo Albores¹⁷ dirigente y asesor de la OCEZ, al parecer se trató de una agresión de los terratenientes, pero también se sospechó que hubo un ajuste de cuentas por parte del Partido Revolucionario Obrero Clandestino Unión del Pueblo (PROCUP). Antes de este hecho, murió a manos de un ex presidente municipal, el dirigente regional de la CIOAC y ex diputado local, Sebastián Pérez Núñez. Además, la mayoría de los dirigentes del “movimiento maicero”¹⁸, continuaban presos en la cárcel de “Cerro Hueco”. Las expulsiones de San Juan Chamula, nadie las detenía, a pesar de la documentación y la denuncia sistemática. En respuesta a esta situación, Patrocinio tenía en mente “modernizar” a Chiapas (Hidalgo 1994:2), modernización que desde su visión tenía que hacerse “con el imperio de la ley”, su ley.

En ese marco, en 1989, se dio el nacimiento del Centro de Derechos Humanos “Fray Bartolomé de Las Casas”, cuyo presidente es el obispo Samuel Ruiz García. El Centro está apadrinado, entre otros, por don Sergio Méndez Arceo y Miguel Concha miembro de la Orden de los Predicadores o también conocidos como Dominicos. El “Frayba”, como es bien conocido, aportó una presencia más pública por parte de los organismos civiles. Su intensa labor permitió la protección y el acompañamiento de comunidades y organizaciones en contra del abuso de autoridad. Como señala su directora actual, el Centro de Derechos Humanos:

Surge como una respuesta a una serie de necesidades que hay en las comunidades indígenas que están demandando el que se defiendan sus derechos, sobre todo [...] a nivel político, porque hay un escenario de represión, una serie de detenciones arbitrarias [...] Se dan casos de tortura [...] había un problema muy fuerte por las diferentes militancias que había de la población indígena en partidos políticos. Esto crea un escenario de tensión [...] en donde es muy claro el compromiso de la Diócesis de la opción de trabajo por el pobre” (Morquecho 1999:44).

¹⁷ Arturo Albores, fue fundador de la OCEZ y vino a Chiapas en 1979 como parte de un grupo político generado desde la escuela de Arquitectura de la UNAM. La Facultad de Arquitectura estaba dividida en dos “planes”, uno que se llamó “Autogobierno”. Albores fue parte de ese “plan” que se originó a partir del movimiento estudiantil de 1968.

¹⁸ Algunos de ellos, como los profesores Manuel Hernández Gómez, Jacobo Nassar, entre otros formarían Solidaridad Campesino-Magisterial (SOCAMA).

El “Frayba” desde su origen, se convirtió en una referencia en la defensa y promoción de los derechos humanos y al parecer fue el pretexto de un enfrentamiento directo entre su presidente, el obispo Samuel Ruiz y el Gobernador Patrocinio González. Cuando el “Frayba” festejó su primer aniversario en la región de Ocosingo se llevó a cabo un operativo, por parte del gobierno del estado, de verdad impresionante; la policía desalojó a campesinos de la comunidad de Chalam del Carmen, en Ocosingo, por cierto militantes de la Organización Campesina Emiliano Zapata (OCEZ). Al mando del operativo iba Obrador Capellini, quien había fungido como policía en el gobierno del Distrito Federal en tiempos de Miguel de la Madrid (1982-1988). Al parecer, por el tipo de operativo, además de estar de por medio un conflicto agrario, la policía buscaba armas o en el peor de los casos, quería vincular a los indígenas con algún grupo armado. La defensa del “Frayba”, en el marco de su primer aniversario y la consecuente denuncia de los organismos nacionales e internacionales, hizo que se acrecentara la confrontación entre Patrocinio y el obispo Samuel Ruiz.

El Centro de Derechos Humanos “Fray Bartolomé de Las Casas” se crea en 1989 siendo su presidente Samuel Ruiz García, y desde entonces, ha habido todo un proceso de evolución. Yo ubicaría también varios momentos en su desarrollo. Me parece que el año de 1989 es una etapa en la que se empieza a atender varias situaciones de las comunidades indígenas; se empieza a trabajar en el campo educativo, en la perspectiva de formar promotores de derechos humanos, y se tiene un trabajo de defensa jurídica y de difusión. Sin duda 1994 marca una pauta en lo que es la revisión del proceso a nivel institucional, porque nosotros nos empezamos a preguntar cómo podemos realizar un trabajo que posibilite tener una mayor incidencia en las comunidades, desde el ámbito de los derechos humanos (Entrevista M.P.J., San Cristóbal de Las Casas, mayo de 1999).

Otro momento importante en la vida del “Frayba” fue la denuncia y la defensa del párroco Joel Padrón. Padrón sacerdote de Simojovel que fue detenido (septiembre de 1991) en el marco de la lucha agraria y política que se da en esa región. La presencia de la Diócesis a través del pueblo creyente fue un factor importante para lograr la salida de Joel, del injusto encarcelamiento al que fue sometido. Al igual que otras organizaciones, los cambios en la dirección del centro se sucedieron en 1993¹⁹.

¹⁹ La salida de los Secretarios Ejecutivos, fue por reajustes internos, pero también se plantearon una serie de dudas que dan cuenta de disputas y de diversas interpretaciones de la realidad.

Una versión difundida por la misma Diócesis ubicó, el reacomodo en el marco de la expedición de la nueva ley de asociaciones religiosas. La conversión del “Frayba” entre una asociación civil y una religiosa. Sin embargo, en la nueva composición del “Frayba”, además de que su nuevo secretario ejecutivo fue un dominico, se incorporaron otros laicos, confundiendo la explicación dada. Es importante todo este relato ya que, de alguna manera, es representativo de lo bullicioso que se encontraba el contexto en Chiapas, y en particular en San Cristóbal en vísperas del levantamiento armado de 1994. Varios de quienes ya no estaban en el “Frayba”, fundaron un despacho: Abogados y Asesores Asociados (AAA), mientras, asumía la dirección un joven sacerdote de la orden de los predicadores (OP) Pablo Romo, a quien le tocó vivir el levantamiento de 1994

Por otra parte, el Grupo de Mujeres de San Cristóbal surgió posterior a una marcha de protesta el 10 de mayo de 1989 (Entrevista a T.O. San Cristóbal de Las Casas, 1999). Esta acción de protesta se produjo por la creciente violencia hacia mujeres, en particular, por violaciones sexuales y dada su magnitud, motivó que las mujeres se organizaran. Esta marcha fue un éxito. Como pocas veces se protestó en contra de la violencia dirigida en contra de las mujeres. El resultado fue la constitución de la asociación civil Grupo de Mujeres de San Cristóbal. Esta asociación alquiló un local para iniciar su trabajo. La mayoría de sus miembros eran profesionales interesadas en ir en contra de la violencia y de las relaciones injustas entre hombres y mujeres. Es conveniente señalar que al interior del Grupo de Mujeres se concibieron dos grupos: el Grupo de Mujeres propiamente y otro al que llamaron Comal-Citlalmina, antecedente de lo que hoy es la asociación civil *K'inál Anzetik*. El carácter de lucha de Comal-Citlalmina y su intervención en el ámbito social, fue el de reivindicar la diversidad sexual y su involucramiento directo en movimientos sociales. El Grupo de Mujeres creó su Centro de Atención a Mujeres (CAM).

No escaparon a la crisis que caracterizó a las ONG, ya que algunas de sus fundadoras fueron de hecho expulsadas, lo que las llevó a la formación de una nueva ONG llamada Asesoría y Capacitación en Salud (ACAS). Aprovechando la experiencia (ACAS) que tuvieron en el Grupo de Mujeres, trabajan en medios como la radio, produciendo programas de salud reproductiva y se articulan en redes como la de Mujeres del Sur (1999 y 2000).

Mención aparte merece Promoción de Servicios de Salud y Educación Popular (PRODUSSEP) que nace desde la década de 1980 “con personas, la mayoría de ellas vinculadas a trabajos cristianos que se van aglutinando en este movimiento” (Entrevista G.G.S., San Cristóbal de Las Casas, mayo de 1999), en

el marco del Movimiento Nacional Popular de Salud y en el contexto de la lucha revolucionaria que se dio en Centroamérica. PRODUSSEP tiene presencia en varios estados de la república, principalmente en el Distrito Federal, Veracruz y Chiapas. En el caso del sureste:

En 1987, se decide la formación de diferentes zonas. Lo que se decide es la formación de tres zonas de PRODUSSEP: Zona Centro, la Zona de Veracruz y la Zona Sureste. La Zona Sureste conformada por los grupos presentes en Chiapas, Quintana Roo y Campeche, se formaliza tal cual como zona sureste de PRODUSSEP, en diciembre de 1997 (Entrevista G.G.S., San Cristóbal de Las Casas, mayo de 1999).

Los grupos que conforman a PRODUSSEP-Sureste, en su mayoría se dedicaron a acompañar y a capacitar a refugiados guatemaltecos, aunque hubo varios dedicados al trabajo de salud con población mexicana, en el que sobresale el realizado por grupos de base vinculados a la Diócesis de San Cristóbal, OMIECH, el Dispensario Médico de Las Margaritas del cual, de alguna manera, surge EAPSEC, la OSIACH, el Sistema de Salud Comunitaria "Nuestro Salvador" (SISCONUS) y el Grupo de Mujeres de San Cristóbal. PRODUSSEP como red de grupos de salud, atiende y es importante en la región de la Sierra, la Frontera y Marqués de Comillas, pasando por la región de los Altos. PRODUSSEP ha contribuido, si no a mejorar las condiciones de vida, cuando menos a que éstas no se deterioren. En ese sentido, la construcción de infraestructura como clínicas en Poza Rica, municipio de Las Margaritas, la clínica en el ejido Morelia de Altamirano o la de la comunidad de La Garrucha en Ocosingo, son ejemplos de este aporte en la situación de salud en la región.

En 1987 y 1988 se construyen los Centros de Desarrollo Comunitarios, dirigidos por el Dr. Raymundo Sánchez Barraza, quien al entrar en conflicto con el gobernador Patrocinio González Garrido en 1989-1990, sale de la Subsecretaría de Asuntos Indígenas. Poco tiempo después, recibe una invitación por parte de la Diócesis y funda en 1991 el Centro Indígena de Desarrollo Integral "Fray Bartolomé de Las Casas" (CIDECI), ubicado en la casa de los Salesianos, en las instalaciones de Don Bosco, ubicadas en el sur de San Cristóbal de Las Casas. Compuesto por granjas integrales, el centro de capacitación cuenta con talleres artesanales y una política de puertas abiertas. Pronto se crean, otros Centros en la comunidad de Betania, en Ocosingo, y en El Bosque. Su director, al inicio del conflicto armado se convirtió en asesor de Don Samuel y posteriormente formó parte de la Comisión Nacional de Intermediación (CONAI).

Actualmente se dedica a dirigir el CIDECI (Entrevista G.I.V., San Cristóbal de Las Casas, agosto 1999).

Entre 1988 y 1990 se funda la OSIACH. Esta asociación civil inició sus actividades con la ayuda de una asesora y al principio se llamaron Brigadistas de Salud. Esto se debió a que la asesora, que desde tiempos atrás había sido militante del MRP, conocía a los padres de estos jóvenes promotores, y se conjuntaron esfuerzos para acompañar el proceso organizativo de la constitución de la Organización de Representantes Indígenas de los Altos de Chiapas (ORIACH). A través de Servicios de Desarrollo y Paz (SEDEPAC) se dio un curso de salud para promotores, los brigadistas iniciaron el trabajo, la mayoría de sus integrantes pertenecían a las comunidades del sur de San Cristóbal de Las Casas y del municipio de Teopisca y en poco tiempo su capacitación los fue llevando a un manejo adecuado de temas de salud en general y de la salud oral²⁰. Aprendieron a construir aparatos para la rehabilitación bucal y primeros auxilios, pero dada la dinámica y las relaciones que fueron construyendo, así como la militancia de sus padres, los lleva a participar en el EZLN, junto con SISCONUS.²¹

3. LAS ONG DESPUÉS DE 1994

Alianza Cívica de Chiapas nació en el contexto de la creación de la Alianza Cívica Nacional (1994). Es un grupo que hace observación electoral, consultas, monitoreos y es la única que ha sido reconocida por la sociedad local. Coordinó una encuesta en 1999 sobre el horario de verano.

Es un organismo ciudadano, plural e independiente que busca promover, en todos los sectores de la población, la participación ciudadana y la democracia.

No es un partido, ni pertenece a ningún partido político.

No es una instancia gubernamental.

No es un organismo de la iglesia o secta religiosa.

Alianza Cívica Chiapas tiene presencia en varios municipios del estado y forma parte de la red Alianza Cívica Nacional (Alianza Cívica, Home Page).

²⁰ Por salud oral se entiende lo que está relacionado con la salud-enfermedad de boca dientes y encías.

²¹ Las clínicas de Morelia y de Oventik pertenecieron a esta ONG. OSIACH antes de desaparecer participó en actividades conjuntas con SISCONUS.

Actualmente Alianza Cívica es una ONG que lleva a cabo su trabajo con una interesante apertura con grupos y comunidades que trabajan en relación con la “ciudadanía” y ejemplo de ello, no tienen el registro legal de Alianza Cívica Nacional, sino que desde el año 2000 conformaron una asociación civil con el nombre de Colectivo de Promoción de los Derechos Civiles y Desarrollo Social A.C., que los ubica en el campo, de los Derechos Económicos, Políticos, Sociales y Culturales.

A fines de 1996, el EZLN forma Enlace Civil. Este organismo nace para atender a los recién formados “Aguascalientes”, centros de acopio y distribución de ayuda humanitaria hacia las comunidades de base de apoyo zapatista. Las líneas de acción son: salud, agroecología, educación, comunicación y derechos humanos. También coordinan campamentos civiles por la paz en las comunidades de San José del Río, La Realidad y en la zona del municipio autónomo de Polhó. Enlace Civil, tiene el mandato de las comunidades zapatistas, sin embargo, en muchas ocasiones jugó el papel de vetar gente o de incluso ser el correo de información de lo que acontecía en el mundo de las ONG en San Cristóbal.

En 1997 se legalizó el colectivo denominado Asociación de Promotores para el Desarrollo Autónomo de los Movimientos Sociales (APRENDAMOS), asociación relacionada con el trabajo de la red electrónica Laneta, ya que el representante de Laneta es miembro de este grupo. APRENDAMOS formó promotores, apoyó a movimientos sociales en sus necesidades de capacitación y dio asistencia técnica. Otra asociación que se formó previo a la de APRENDAMOS fue Servicios de Investigación e Información para la Construcción de la Autonomía (SIDCA). Uno de sus fundadores, es responsable de Laneta, esfuerzo de la sociedad civil que cuenta con más de 100 socios en el ámbito de Chiapas, y que a través de la Internet y el correo electrónico, llega a todo el mundo. Se debe señalar que esta red es única, inició actividades a principios de los años de 1990, y a través de su página Web llega a casi todo el mundo.

Durante 1994, gente que trabajó en el Fideicomiso para la Salud de los Niños Indígenas de México (FIDEO), atendió en Chiapas a las comunidades indígenas de la zona en conflicto. De esta ONG salieron algunos de sus integrantes, por diferencias con su fundadora y decidieron formar Grupo Alternativa, con sus vertientes, una en salud y agroecología y otra en el trabajo con niños de la calle. Este último se llamó Taller *Li Sbon Max* (El mono pintado), llevó a cabo trabajo en San Cristóbal de Las Casas y en la zona de Ocosingo, específicamente en la comunidad de Las Tazas.

Otro grupo, que se formó después de 1994, pero con mucha experiencia a nivel de promotores adscritos al INI en la región de Marqués de Comillas y Ocosingo,

y convenios con Médicos del Mundo de España y la Universidad Autónoma Metropolitana-Xochimilco (UAM-X), fue Salud y Desarrollo Comunitario (SADEC). Participaron en CONPAZ y actualmente trabajan en las mismas zonas, pero ahora incluye el municipio autónomo de Polhó.

Dentro de CONPAZ y una vez desaparecida, se conformaron dos grupos: el primero de ellos nació en la comisión de derechos humanos de CONPAZ, pero al desaparecer ésta, sus miembros formaron el Colectivo Unión de Voluntades, y Gestión de Servicios de Salud (GESS). Su trabajo fue con promotores de Salud de Altamirano, Ocosingo, Huixtán, San Andrés y Chenalhó. Ambos pequeños, trabajan casi en las mismas regiones pero no pasan de 5 sus integrantes.

Existen otras organizaciones como por ejemplo la Comisión de Reconciliación Comunitaria (CORECO), *Melel Xojobal* (Luz Verdadera), Cáritas y Servicios y Asesorías para la Paz (SERAPAZ), siendo varios de sus socios los que integraron la ya disuelta CONAI. Todos estos grupos eran coordinados desde la Diócesis de San Cristóbal, en el caso de *Melel*, es que este grupo pertenece a los Dominicanos. Cáritas, tiene más tiempo a nivel internacional, sin embargo se organiza a partir de 1994 con la columna de la oficina de proyectos de la Diócesis. Hoy cuenta con registro legal y se puede decir que es la red más importante ya que Cáritas se apoya en las parroquias y agentes de pastoral de la Diócesis. Cosa con la que ninguna ONG cuenta.

En el caso de CORECO, es interesante valorar que fue primera instancia, conformada con la participación de la Diócesis de San Cristóbal, la CONAI, la Red de Organismos Civiles de Derechos Humanos "Todos los Derechos para Todos" y la Alianza Cívica. Su creación se debe al ambiente de polaridad que se vivió en las regiones de Las Cañadas (Ocosingo), en los Altos y en la zona Norte de Chiapas. Su trabajo en la actualidad además de ganar experiencia en la resolución de conflictos, es cada vez más visible. *Melel Xojobal* es un proyecto de comunicación y educación, que trabaja con niños indígenas, a la vez produce un boletín informativo, con las noticias del día que distribuyen por correo electrónico. Durante sus primeros años realizaban, en conjunto con otras organizaciones, semanalmente, análisis de coyuntura. Este esfuerzo dio luz en 1997, en muy poco tiempo se ha venido fortaleciendo en el campo de la información y del apoyo a los niños indígenas pobres y que se mantienen en situación de calle.

Finalmente y bajo el marco de la inversión de los organismos multilaterales, se forma el Instituto de Desarrollo Sustentable para Mesoamérica A.C. (IDESMAC) en 1995. Su experiencia es la aplicación de los llamados "PRODERS" que son los Programas de Desarrollo Regionales, metodologías basadas en los intereses de

instituciones gubernamentales y multilaterales, que se aplican a través de una metodología participativa. Su área de acción son grupos organizados, áreas naturales y reservas protegidas como la de El Triunfo.

El Centro de Investigaciones Económicas Políticas de Acción Comunitaria (CIEPAC) se fundó en 1998, sus integrantes provienen de CIACH y Servicios Informativos (SIPRO). Sus integrantes fueron activistas en CONPAZ, adscritos desde CIACH. Diferencias internas provocaron su separación y formaron desde 1998 esta organización. Sus fundadores también participaron como grupo de apoyo a la extinta CONAI. El propósito de CIEPAC es “el análisis y la investigación, la formación y capacitación, y el acompañamiento de procesos sociales. Se caracteriza, como otras, por no ser lucrativa, sin filiación a partidos políticos”

El Centro de Investigaciones Económicas y Políticas de Acción Comunitaria, A.C. (CIEPAC) es una institución sin fines de lucro y legalmente constituida el 21 de julio de 1998. En CIEPAC colaboramos profesionales en sociología, comunicación, sicología y economía. Entre otras actividades, los miembros de CIEPAC llevamos a cabo investigación y análisis sobre la situación económica, política, social y militar de Chiapas en su contexto nacional e internacional. Los boletines, “Chiapas al Día”, se distribuyen por correo electrónico en inglés y español a más de 40 países del mundo. Además llevamos a cabo talleres de análisis de coyuntura con las organizaciones campesinas e indígenas del estado así como capacitación para la salud mental a promotores indígenas desplazados.

CIEPAC mantiene relaciones con otras instituciones internacionales como Global Exchange, Witness for Peace, México Solidarity Network, entre otras. Además atiende a delegaciones nacionales e internacionales interesadas en la situación de Chiapas.

El Centro es miembro de la Red Mexicana de Acción Frente al Libre Comercio (RMALC), de Movimiento por la Vida y la Democracia en Chiapas, y de la Convergencia de Movimientos de los Pueblos de las Américas (COMPA) entre otras iniciativas de la sociedad civil (CIEPAC, Home Page).

Otro grupo es Guayacán. Varios de sus miembros participaron por un corto periodo, en el área de desarrollo, en Chiltak. El manejo de recursos de proyectos y otras causas internas motivaron su salida. Actualmente trabajan en Chenalhó, Altamirano y Ocosingo. Su experiencia en actividades de infraestructura, les ha

permitido contar con apoyos de la Cruz Roja Internacional, con motivo de los desplazados de Chenalhó y que requieren de apoyos específicos en Campamentos que dan alojamiento a los cientos de desplazados por el conflicto en esta región.

También se formó la oficina de Contacto de la Consulta Zapatista, La Coordinadora Regional de los Altos por la Consulta Zapatista, quienes se agrupan con grupos políticos como el Frente Zapatista de Liberación Nacional (FZLN) y organismos como *K'inol* o grupos de estudiantes, como por ejemplo el de la Facultad de Ciencias Sociales de la UNACH. Su accionar está en función de los hechos derivados por el curso del conflicto en Chiapas²². Reproducen volantes y se solidarizan con las luchas de comuneros, campesinos o los municipios autónomos. Su composición es muy parecida a un organismo civil, pero lo que los distingue y les da identidad es su participación en el movimiento zapatista y su accionar político. Actualmente se han conformado como Coordinadoras en Resistencia y su lucha en contra del Neoliberalismo.

¿CONCLUSIONES?

El conflicto de 1994 provocó un cambio en la percepción que sobre la realidad tuvieron las ONG y la sociedad civil en Chiapas y en México; unas dieron origen a CONPAZ, en lo que se refiere a Chiapas. A partir del diálogo entre el EZLN y el gobierno federal, se constituye el ESPAZ como “referencia nacional”. Pero también otras se mantuvieron al margen del conflicto. Hubo razones políticas, como por ejemplo, el hecho de que asociaron la participación en el conflicto como una cercanía con el EZLN, de alguna manera fue el caso de PRONATURA, Na Bolom, entre otras. El mismo conflicto, generó que mucha de la información se generara desde San Cristóbal de Las Casas, hecho que marcó la actividad periodística del diario local *Tiempo* y el apoyo que brindaron las ONG; además, desde el punto de vista político, tanto la Diócesis local, como el Comisionado para la Paz, Manuel Camacho Solís, establecieron el centro de sus actividades también en la ciudad “coleta”. Por estas razones, es que San Cristóbal de Las Casas, se convirtió en la “capital” de la información.

Aunque conflicto y guerra están ligados íntimamente, no estamos acostumbrados a la guerra y por lo tanto un levantamiento como el que se dio en enero de 1994, nos conmovió de diversas maneras; imágenes de indígenas con

²² Hay otros grupos formados al “calor del levantamiento zapatista” que van desde grupos como Junax, o de apoyo concreto como Indy Media, o experiencias de video.

armas de palo, con armas de verdad, uniformados en enfrentamientos con tropas del ejército mexicano y además en la ciudad de Ocosingo, insurgentes zapatistas, acribillados y algunos de ellos con huellas de tortura y aniquilamiento, o de aviones de reconocimiento bombardeando los límites del sur de la ciudad de San Cristóbal de Las Casas. Experiencias en otros países auguraban un probable exterminio de las comunidades indígenas, esa fue de principio una primera preocupación. Esta confrontación imaginaba un escenario de guerra, a largo plazo y nos hacía preguntarnos las ONG: ¿revuelta, revolución o guerra civil? Estas consideraciones influyeron en la percepción que sobre la realidad se tenía en las ONG. Una de ellas, sin temor a equivocarme, es que las ONG entraron al mundo de la “desesperanza” como lo fue para las ciencias sociales, la caída del socialismo, específicamente, el símbolo del socialismo real, el muro de Berlín. Además de la intervención militar de los Estados Unidos en la guerra en el Golfo Pérsico en 1991 y que puso de relieve el papel que ha tenido la primera potencia mundial.

Con el conflicto de Chiapas, las ONG y la sociedad tuvieron como respuesta ir al lugar de los hechos, solidarizarse y participar de alguna manera para decir, con su participación, que las cosas deberían de cambiar, por ello las “caravanas” fueron de hecho una forma de respuesta organizada de la sociedad. Todas ellas, las caravanas, se multiplicaron para llevar ayuda humanitaria y presencia en Chiapas, yendo y viniendo por Las Cañadas y desde varias partes de la república. Las ONG se manifestaron por y a través de las caravanas humanitarias. Por ello también, las ONG cambiaron porque la tarea principal fue la búsqueda de la paz, pero no una paz acabando “hostilidades”, una paz con apellido, es decir, una que transformara las condiciones estructurales que dieron origen al “Ya Basta”, una paz digna y duradera. Esas fueron las tareas que emprendieron juntos ONG y sociedad civil y que explican ese protagonismo de las ONG en Chiapas y México (Armendares 1994).

El otro hecho y que se fue configurando por la interconexión del mundo o lo que llamamos el mundo global, sin duda es la consolidación del capitalismo actual, resultado de la llamada “guerra fría” y que conocemos como neoliberalismo. Si para antes de 1994 la tendencia de las ONG era la construcción de redes de interés, como una forma de responder a los desafíos del mundo “globalizado”, las redes que se construirían después de 1994, estaban influenciadas por el intento de los zapatistas de construir un frente político que tuvo varias expresiones; La CND, el Movimiento para la Liberación Nacional (MLN), el FZLN y finalmente una red, construida a partir de los trabajos de la consulta zapatista y que dejó como resultado el aprovechamiento de los llamados Comités Civiles del Diálogo (CCD), células del

FZLN y después parte constitutiva de los llamados Comités para la Consulta Zapatista, constituidos en Coordinadoras Regionales de Chiapas de la Sociedad Civil en Resistencia. Estas coordinadoras, rechazan las políticas gubernamentales y por supuesto el desarrollo del neoliberalismo. Quizá el lugar en donde se expresó de manera más nítida esto fue en la convocatoria y realización de los Encuentros contra el neoliberalismo y por la humanidad. El que cobra mayor importancia es sin duda, el que se llevó a cabo entre los días 27 de julio al 3 de agosto de 1996 y que tuvo como nombre Encuentro Intercontinental Contra el Neoliberalismo y por la Humanidad y que fue conocido como el “Intergaláctico”. Este evento sin dudas ha marcado a las ONG, por ello resulta importante el hecho señalado por Pablo González Casanova cuando dice que:

La teoría de la Selva Lacandona contra el neoliberalismo y por la humanidad lleva el espíritu y estilo de las nuevas formas de pensar, sentir y actuar. Es una teoría algo constructivista y un poco posmoderna. No es utópica a la antigua; construye la utopía desde lo real. No recuerda la edad utópica, ni la espera, ni va a ella, aunque use la imagen del barco y lo construya en la Selva. No es milenarista ni es fundamentalista. Sus partidarios declaran que no saben a dónde va la historia del hombre-mujer y confiesan que no tienen una estrategia exacta o inexacta para que los seres humanos vivan con libertad, sin opresiones ni exclusiones (González Casanova 1997:1).

En esta parte de la lucha de la sociedad civil por la ciudadanía, está sin duda comprender el papel que tiene en sí la globalización, por ello “el riesgo de ser consecuente con la globalización representa también dar la batalla por la auténtica ciudadanización de las instituciones que gobiernan el mundo, desde la ONU hasta el Fondo Monetario Internacional” (*El Financiero* 1996:61).

Ahora bien, vale la pena preguntarse ¿qué ha cambiado para las ONG después de 1994? Un cambio sin duda es su percepción de esta realidad a partir precisamente de la lucha del EZLN en contra del neoliberalismo y que ahora se entiende dentro de un naciente y creciente movimiento de tipo antisistémico que divide a las ONG en reformistas, radicales, gobiernistas, independientes, y todo lo que uno pueda imaginar. Incluso se complica la caracterización que de ellas se pueda realizar. Nos puede servir el hecho de que muchas de ellas se ubican dentro de un campo de acción ya sea político o de servicio. Uno de los campos en los que se articulan las ONG es dentro de los derechos humanos, y en particular el de los procesos de paz, reconciliación de conflictos y mediación. Además, muchas veces vinculados a

instituciones académicas, tenemos temas como municipalismo, poder local. Existen ONG que ahora, venden servicios a pesar de que su estatus de “no lucrativo”, dan “consultorías” o realizan estudios ya sea en forma de evaluación o de diagnóstico. Es conveniente señalar que en Chiapas y dependiendo del contexto se han dado presencia organizaciones de corte internacional entre las que señalo: Servicio Internacional por la Paz (SIPAZ), Global Exchange (GE), ambas con origen en los Estados Unidos, quienes además promueven participación, de manera muy discreta de grupos ecuménicos o religiosos en la búsqueda de paz, como pueden ser Wittness for Peace, Brigadas Internacionales por la Paz. Además y como resultado de la matanza de Acteal (22 diciembre de 1997) y la agudización de la militarización (CONPAZ 1996), han establecido presencia legalizada: Médicos del Mundo España, Médicos del Mundo Francia, Médicos Sin Fronteras (la sección Holandesa) entre otros, que apoyan en la región de los Altos al municipio autónomo de Polhó y a municipios como Cancuc y Oxchuc.

Ligado al fenómeno de la globalización, y al análisis geopolítico, tenemos la articulación de un movimiento en defensa de los recursos naturales, en específico el acceso a los recursos genéticos y la biodiversidad. Como sabemos México está considerado como un país de megadiversidad y después de Oaxaca, Chiapas es de los estados más ricos en biodiversidad. Por ello, esta temática —la biodiversidad— se convierte en estratégica. Existen análisis que explican el conflicto desde posiciones que dan idea de una disputa por los recursos naturales en la Lacandona (Barreda 1999), o de intenciones separatistas, como la que circuló el ejército mexicano (*Proceso* 1105, 1998), en relación con la conformación de un movimiento de los pueblos mayas para separar Chiapas de México y constituir “la nación maya”. En este contexto surge, este movimiento en defensa de los recursos naturales, y en contra de los planes regionales como el Plan Puebla Panamá, o el que impulsa el BM conocido como Corredor Biológico Mesoamericano. Este proceso ha constituido movimientos que articulados en redes, convocan al análisis de la diversidad cultural y biológica. Ahora ONG como *Global Exchange*, CIEPAC, entre otros, convocan a las ONG a analizar estas nuevas realidades, en el contexto del cambio que desde el año 2000 se vivió en México con el triunfo de Vicente Fox Quesada para la presidencia de la república y el de Pablo Salazar Mendiguchía en la gubernatura chiapaneca. Ambos, ganadores a partir de alianzas partidarias, disímbolas, las dos alianzas como lo ha sido la política mexicana. Resultado de este cambio, que dejó fuera al PRI del control sobre la presidencia de la república, después de ejercerlo durante más de 70 años. Con el arribo de Fox a la presidencia se anunció la entrada en vigor de un plan regional, como todos los que siempre se anuncian, de desarrollo, que involucra

desde México a Centroamérica, el llamado Plan Puebla Panamá (PPP) y el Corredor Biológico Mesoamericano (CBM). Estos proyectos son ejemplo de la disputa del futuro (los recursos naturales) y por lo mismo generan espacios que se basan en la defensa de los mismos. Ejemplo de ello son el Movimiento por la Democracia y la Vida (MDV) de Chiapas, la Convergencia de Movimientos de los Pueblos de las Américas (COMPA) y el Foro Internacional “Ante la Globalización, el Pueblo es Primero”, todos estos espacios vistos como alternativas contra el PPP es un movimiento social dialogal. “Cuando estamos juntos —dijo uno de sus líderes— somos asamblea; cuando nos separamos somos red” (González Casanova 1997:1)

Muchas de las ONG que se crean, lo hacen en relación, con la situación que priva en Chiapas. En el centro del “debate” está la situación de la militarización y sus consecuencias, entre las que sobresale la paramilitarización, que tuvo su punto más álgido, en la matanza en contra de militantes de la organización social “Las Abejas”, el 22 de diciembre de 1997. Alrededor de este hecho, ahora varias ONG se agrupan y definen una serie de acciones. Estas acciones se definen en temáticas como salud mental, letrización e infraestructura básica (agua principalmente, clínicas o casas de salud), educación, cultura de paz y reconciliación, resolución de conflictos y un trabajo muy específico que se realiza con niños y niñas, desde lo “lúdico” y las expresiones culturales como el teatro indígena y la música.

Por ello, a diferencia de otros tiempos, buscan una horizontalidad en su toma de decisiones, y buscan en su quehacer social una relación de apoyo con las autoridades de los municipios autónomos, limitados por el cada vez más escaso financiamiento y por las instancias que vigilan sus tareas y el cumplimiento de sus compromisos. Entonces la naturaleza de las ONG que surgieron después de 1994 tiene como característica la defensa de los derechos humanos, el apoyo incondicional a las demandas indígenas, en particular a las del EZLN, su vinculación a temas que son la agenda “global”, esto es; el modelo de desarrollo que hoy disputa, recursos naturales, apertura de mercados, regionalización, etcétera. No son ONG que tengan una membresía abundante; algunas ONG son grupos que se componen de 3 a 5 socios, algunas tienen un carácter más “solidario”, o casos en los que prácticamente sólo una persona es la “vida” de esa ONG²³. En este sentido, y por motivo de la desaparición de CONPAZ, un ex integrante de la misma señalaba que su desaparición:

²³ “*Scotol*” Parejo, es resultado del esfuerzo de una persona que empezó con Ciudadanos San Cristobalenses por la Paz (CIUSPAZ). CIUSPAZ dio pie al Movimiento de Barrios y Colonias de San Cristóbal (BACOSAN) y al Comité Ciudadano en Defensa de la Economía Popular (COCIDEP). La otra “fracción” o sea una persona más algunos amigos y familiares, formaron “*Scotol*” (todos) Parejo. Alguna vez administró un albergue para indígenas, igual trabaja con el CIDECI y es parte de las redes o grupos en resistencia o que apoyan la lucha zapatista.

Marca una crisis del modelo de trabajo de las ONG, en la misma medida que es crítica la situación social y política en las regiones indígenas de Chiapas. Más que una desaparición, es una transformación, una adaptación a las nuevas circunstancias, entre las que destaca como factor clave la guerra de baja intensidad (Bellinghausen 1997).

Ahora la pregunta es ¿qué cosas han cambiado desde 1994, tanto para la sociedad civil, como para las ONG y por lo mismo para los movimientos populares en Chiapas? Es difícil señalarlo de manera conclusiva, quizá algunos elementos que nos sirven para esta reflexión, pueden tener como punto de partida, por ejemplo, lo escrito en un “folleto” sin fecha y firma que describe a las ONG como “ese animal raro que se ha dado en llamar organización no gubernamental (ONG). Feinberg propuso una alianza de facto entre el FMI y las ONG que se dedican tanto a los derechos humanos como al ecologismo y la sociedad civil. La red supranacional se ha tendido, y calladamente se ha construido un nuevo instrumento contra el poder nacional. Cuando Feinberg dijo el 8 de diciembre que la era de las ONG había llegado a Occidente, hablaba de esa red (sic)”²⁴.

Quizá para el conjunto de la sociedad no es claro todavía el papel de las ONG, pero lo que sí resulta claro es que las ONG son expresiones de la sociedad que se organiza para buscar mejoras:

“no es fácil tratar de valorarlas: Varias de ellas han hecho aportes muy importantes, otras más bien han parecido oportunistas, en especial por parte de alguna gente, para encontrar un *“modus vivendi”*, ciertamente la minoría, pero ha habido esos casos. Otras ONG han estado excesivamente ligadas a proyectos políticos, lo cual las frena y en algunos casos las confronta, porque van más allá de la naturaleza de una organización no gubernamental, hacia la figura de una asociación política, que no es malo, simplemente adquiere otra naturaleza” (Entrevista G.I.V., San Cristóbal de Las Casas, agosto 1999).

Con el uso de la tecnología, las alianzas y la concreción de redes, permite resistir a las políticas globales de un sistema social que no ha dado respuesta a lo

²⁴ Este “folleto” es una pequeña parte que recuperé de un análisis realizado al parecer en los Estados Unidos, escrito en español y que se basa en el papel que juega la cooperación internacional como el FMI y el BM en sus políticas hacia América Latina. Supongo que representa el pensamiento más derechista de los Estados Unidos. El documento lo tengo en mi archivo personal.

que hoy puedo decir es como el desafío de la humanidad, una mayor libertad, pero concretando en ella acceso a una vida digna.

Para la sociedad civil en Chiapas, las ONG y los movimientos populares juegan el papel de presión, educación y concientización sobre los problemas que aquejan a la nación. Pueden ser discutibles sus métodos, por ejemplo la de grupos civiles de “acción directa” o de jóvenes que al parecer no tienen futuro, pero la sociedad se da cuenta que la tensión que existe en la sociedad, requiere de cambios profundos, eso ha venido cambiando y 1994 es precisamente el punto de partida, es decir, el inicio de la transformación democrática “pero el saltar a la escena pública trabajando en espacios parainstitucionales propios de otros ámbitos, como el propiamente político, no favorece la consolidación de esos procedimientos, ni ayuda a consolidar las bases de la participación democrática” (Gordon 1997:65). Es real que existe una gran activación de la sociedad, y que como se señala:

Los actores sociales y los movimientos tienen un rol doble: por un lado, son sistemas colectivos de reconocimiento social, que expresan identidades colectivas viejas y nuevas, con contenidos culturales y simbólicos importantes. Por otro, son intermediarios políticos no partidarios, que traen las necesidades y demandas de las voces no articuladas a la esfera pública, y las vinculan con los aparatos institucionales del Estado (Jelin 1994:106).

Las ONG han provocado cambios, resultado de un trabajo que tiene su punto de partida en la búsqueda de una mayor representación democrática y nada de ello ha sido fácil. Hoy existe digamos una mayor “ciudadanización”, hoy no existe en el poder el partido de Estado, pero ¿ha desaparecido el régimen de partido de Estado? Por ello quizá:

Nos encontramos ante la responsabilidad de proponer un camino paralelo y quizá alternativo al de la sociedad dominante, un camino basado en la utopía de reconstruir “las identidades sustentables” no sujetas a los ritmos de la tercera revolución científico-tecnológica, una preocupación por lo territorial, lo regional, lo comunitario (Zermeño 1996:232).

Este puede ser el reto de las ONG u organismos civiles, la transición probable a un régimen más democrático seguramente pasará por su participación y aporte a ese cambio, sin duda vienen siendo actores políticos, pero ¿será eso suficiente?

BIBLIOGRAFÍA

Alianza Cívica

Home page, <http://www.laneta.apc.org/alianchis.html>, accesado octubre 2001.

Armendares, Enrique, “1994, El año de las ONG’s” México D.F. en *La Jornada Aniversario*. 24 de Septiembre.

Barreda Andrés y Rolando Espinosa, 1999 “El Petróleo que no existía”, México D.F. en *Masiosare Suplemento de la Jornada*. 12 de septiembre.

Bellinghausen, Hermann, 1997 “Crisis del modelo de trabajo de las ONG, por la desaparición de CONPAZ, México D.F. periódico *La Jornada* 24 y 26 de noviembre.

Bernabé, Rubén, 1998 *Evaluación de impacto en tres proyectos productivos de Organizaciones No Gubernamentales en el área rural de Chiapas, México*, San Cristóbal de Las Casas, Chiapas, Tesis para obtener el título de Maestro en Ciencias. ECOSUR.

BID/ECOSUR, 1995 *Las organizaciones de la sociedad civil en Chiapas*. San Cristóbal de Las Casas, BID/Ecosur.

Burguete, Araceli, 1989 *Chiapas: Cronología de un etnogenocidio reciente. Breve recuento de la violencia política a los indios 1974-1987*, México D.F. Claves Latinoamericanas.

CEDEIN, 1995 *La Cooperación y las Contrapartes de OXFAM UK/I en México. Buscando alternativas corresponsables frente a la desigualdad y la pobreza*. Managua, OXFAM UK/I

CIEPAC

Home page, <http://www.ciepac.org>, accesado en mayo de 2001

DESMI A.C., 2001, *Si uno come, que coman todos. Economía Solidaria*. México D.F. DESMI A.C.

EL FINANCIERO, 1996, “Informe especial”, México D.F. 13 de octubre *El Financiero*.

Fazio, Carlos, 1994, *Samuel Ruiz. El Caminante*, México D.F. Espasa Calpe Mexicana.

Freyermuth, Graciela, 1993, *Médicos tradicionales y médicos alópatas. Un encuentro difícil en los Altos de Chiapas*. Tuxtla Gutiérrez, en Colección Nuestros Pueblos, ICHC, CIESAS.

García Aguilar, María del Carmen, 1998, “Las Organizaciones no Gubernamentales en Chiapas: Algunas reflexiones en torno a su actuación política”, Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, en *Anuario 1997 del CESMECA. UNICACH*, 1998, pp. 37-80.

Gonzalez, Gerardo, 2002, ONG, sociedad civil, organismo civiles y movimientos populares en Los Altos y Selva de Chiapas. Tesis de grado. Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Xochimilco.

—, **Rubén Bernabé**, 1998, *Organización Social en los Altos y Selva de Chiapas*. San Cristóbal de Las Casas, Chiapas, Foro para el Desarrollo Sustentable y Banco Mundial.

Gordon, Sara, 1997, “La cultura política de las organizaciones no gubernamentales”, México DF, en *Revista Mexicana de Sociología*. Número 1, Enero-Abril, 1997, pp. 53-67.

Hernández, Luis, 1995, “Notas sobre las ONG, la democracia y el desarrollo”, México D.F. *Revista El Cotidiano* No. 71, Septiembre 1995a, pp. 86-91.

Jelin, Elizabeth, 1994, “¿Ciudadanía emergente o exclusión? Movimientos sociales y ONG's en los años noventa,” México D.F. en *Revista Mexicana de Sociología*. Número 4, IISUNAM, Octubre-Diciembre, pp. 91-108.

Lópezllera, Luis, 1988, *Sociedad civil y pueblos emergentes. Las organizaciones autónomas de promoción social y desarrollo*, México D.F. Promoción del Desarrollo Popular A.C.

Morquecho, Gaspar, 1999, “Caminata por los derechos humanos en Chiapas. El Centro de Derechos Humanos ‘Fray Bartolomé de Las Casas’ 1989-1998, México D.F. en *El Cotidiano. Revista de la realidad mexicana actual*. Número 93, enero-febrero, pp. 40-48.

Reyes, Celia, 1993, *Diagnóstico preeliminar de las organizaciones alternativas del estado de Chiapas*. Tuxtla Gutiérrez, Chiapas, SEDESOL.

Reygadas, Rafael, 1998, 1999, *Abriendo Veredas. Iniciativas públicas y sociales de las redes de organizaciones civiles*. México D.F. Convergencia de Organismos Civiles por la Democracia.

Salgado, Juan, 1997, *DESMI: trazando el camino hacia la economía solidaria*, México D.F. Academia Mexicana de Derechos Humanos. Serie ONG de los sesenta. Número 3.

Sartori, Giovanni, 1995, *La política. Lógica y método en las ciencias sociales*. México, D.F. Fondo de Cultura Económica.

Zermeño, Sergio, 1996, *La Sociedad Derrotada. El desorden mexicano del fin de siglo*, México D.F. Siglo XXI Editores.